



Beslutsdatum:	2022-11-24
Beslutande:	Kommunfullmäktige
Giltighetstid:	Tillsvidare
Upplaga:	1.1
Dokumentansvarig:	Avdelningschef plan, fastighet och samhällsutveckling
Upprättad av:	Lokalstrateg

LOKALRESURSPOLICY

INLEDNING

Lokalresursarbetet syftar ytterst till att förse den kommunala verksamheten med ändamålsenliga lokaler. Ändamålsenliga lokaler betyder lokaler som på ett effektivt sätt bidrar till att ge kommunens invånare god service, omsorg och utbildning och samtidigt stödjer anställda i deras uppdrag. Lokalerna ska vara ändamålsenliga och ha rätt storlek, geografisk placering och utformning utifrån verksamhetens behov och organisation.

POLICY

Policyn redogör för hur kommunen ser på sitt nuvarande och framtida lokalbestånd utifrån perspektiven äga, hyra in/ut, upplåta, utveckla och förvalta. Vidare ger den uttryck för ett antal ställningstaganden, ansvarsförhållanden och roller/uppdrag samt vilka styrmedel som ska utnyttjas så att kommunen uppnår ett effektivt lokalutnyttjande. I detta ligger att kontinuerligt se över behoven och åstadkomma kostnadseffektiva lokallösningar och optimera kommunens lokalanvändning. Dessutom är det väsentligt att olika processer som skapar förutsättningar för att bedriva en effektiv lokalförsörjning och lokalutveckling tydliggörs. Lokalresurspolicyn ska främja arbetet med att utveckla Öckerö kommun och ska användas av nämnder och bolag i det årliga arbetet med lokalresursplanering.

Utgångspunkten för lokalresurspolicyn är att den ska

- Kunna användas under en längre tid utan större förändringar
- Omfatta kommunägda och av kommunen inhyrda lokaler
- Omfatta styrning och ledning av kommunens lokalförsörjning

MÅL OCH SYFTE

Syftet med policyn är att ge förutsättningar för att med god framförhållning kunna planera och strukturera kommunens samlade lokalbehov i ett långsiktigt perspektiv.

Lokalresurspolicyn beskriver

- Principiella ställningstaganden avseende kommunens lokalförsörjningsarbete
- Principiella ställningstaganden avseende kommunens lokaläggande

- Hur kommunen säkerställer ansvarsfördelningen
- Hur kommunens förvaltningar får en gemensam bild av lokalbehovet i ett ekonomiskt perspektiv och ser kommunen som en helhet
- Hur kommunen ska uppnå en god hushållning med lokaler

OMFATTNING OCH BEGRÄNSNINGAR

Policy för lokalförsörjning gäller för hela kommunorganisationen. Den omfattar både kommunala och fristående verksamheter i kommunägda lokaler. Den omfattar även kommunal verksamhet i inhyrda lokaler. Lokalförsörjningen ska följa lagar och myndighetsbestämmelser och genomföras i enlighet med denna policy.

PRINCIPIELLA STÄLLNINGSTAGANDEN

Följande ställningstaganden utgör grunden för Öckerö kommuns lokalresursplanering

- Verksamheter ska bedrivas i ändamålsenliga och säkra verksamhetsmiljöer som bidrar till god funktionalitet, kvalitet och effektivitet, samt till att kommunens ekonomiska och miljömässiga mål kan uppfyllas. Översiktsplanens intentioner ska följas.
- Lokalresursplaneringen ska utföras utifrån behov som uttrycks och beslutas av kommunens nämnder och kännetecknas av framsynt planering och god hushållning.
- Behov av volymökningar inom kommunens olika verksamhetsområden ska i första hand lösas inom befintligt lokalbestånd genom effektivisering av nuvarande lokalbestånd och angiven investeringsvolym.
- Behovet av lokaler ska även kunna tillgodoses genom samverkan med fristående aktörer
- Öckerö kommuns bestånd av ägda och hyrda lokaler är gemensamma resurser. Samtliga nämnder och bolag ska medverka till att lokalförsörjningen och lokalanvändningen planeras i samverkan och utifrån en helhetssyn på kommunens totala behov och ekonomi.
- Lokalresursprocessen ska kännetecknas av tydliga roller och en väl fungerande samverkan.
- Öckerös verksamheter i kommunal regi kan bedrivas i ägda eller inhyrda lokaler. Utgångspunkten ska vara att långsiktiga behov av lokaler ska vi äga och förvalta medan kortsiktiga kan lösas genom inhyrning. I valet mellan dessa ska som huvudprincip det alternativ väljas som bäst tillgodoser den långsiktiga ekonomiska och verksamhetsmässiga nyttan för kommunen.
- Öckerös kommunala verksamheter ska i första hand hyra kommunens egna lokaler. Finns behov av lokaler för kortare tid kan externa lokaler hyras in. Men i första hand är målsättningen att hantera identifierat lokalbehov genom att använda och omvandla befintliga lokaler till den aktuella verksamhetens behov. I andra hand hyrs externa lokaler in. Vad som är kortare respektive och längre tid måste bedömas från fall till fall där lokalfrågan får sättas i ett större perspektiv. Som tumregel kan sägas att längre sikt är mer än 15 år.
- Där vi ser att vi inte har för avsikt att använda en fastighet i framtiden ska en bedömning göras om fastigheten (mark och/eller byggnad) är av strategisk betydelse. Detta sker i dialog mellan de enheter som arbetar med strategisk markförsörjning. Om

denna bedömning resulterar i att den saknar strategisk betydelse ska fastigheten avyttras. I andra fall ska den behållas inom kommunkoncernen.

- Värdet på lokalerna ska upprätthållas genom ändamålsenligt underhåll.
- Huvudprincipen ska vara att kommunala förvaltningar inte gör investeringar i lokaler som de hyr. Eventuella undantag från huvudprincipen ska vara välmotiverade.
- Öckerö kommun vill vara ett föredöme inom miljö- och klimatområdet. Nybyggda lokaler som ägs och nyttjas av kommunen ska uppfylla de krav inom energi-, klimat- och miljöområdet som beskrivs i kommunens styrdokument.

LOKALRESURSPROCESSEN

Årligen genomförs lokalrevision och samplanering i förvaltningar och kommunledningsgrupp. Utifrån det upprättas och dokumenteras en lokalresursplanering.

I lokalrevisionen samlar varje förvaltning in uppgifter och underlag för planeringsarbetet samt föreslår åtgärder för att förbättra och effektivisera. Samplanering mellan förvaltningarna sker där syftet är att beskriva prioriteringar och fastställa uppdaterad lokalresursplanering. Resultatet av lokalresursplaneringen utgör underlag för verksamhetsplan och budgetprocess. Befolkningsprognoser, budgetbeslut och politisk inriktning är underlag i lokalplaneringsarbetet.

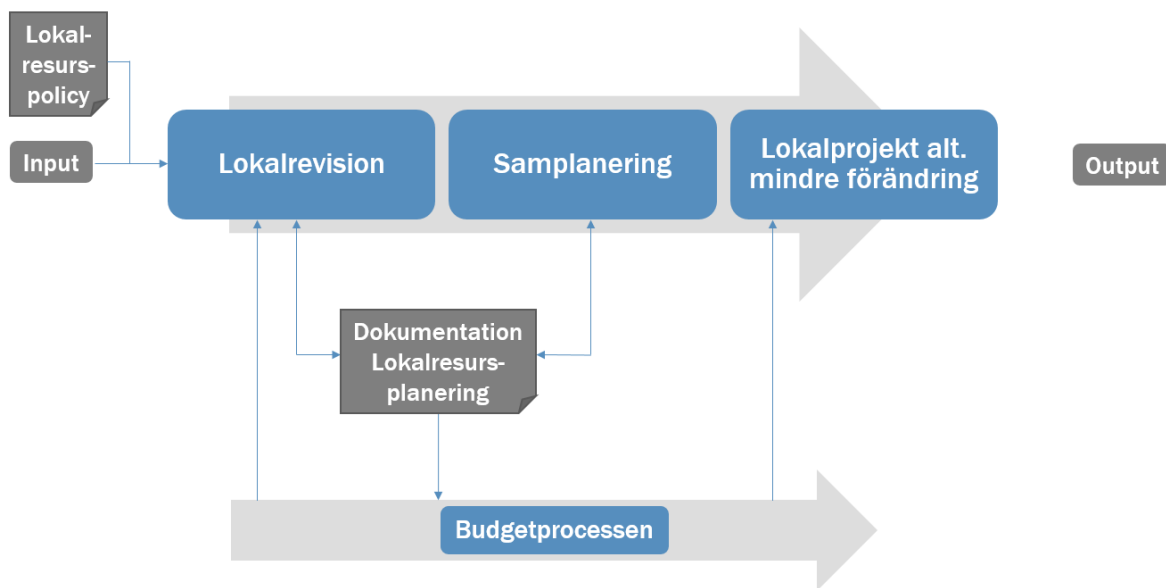


Bild: Lokalresursprocessen Öckerö kommun

BUDGET OCH LOKALINVESTERINGAR

Inom den årliga budgetprocessen lämnar kommunledningsgruppen förslag till de lokalprojekt som prioriteras under kommande år. Det är således genom budgetbeslutet varje år som Kommunfullmäktige gör prioriteringar avseende framtida lokalutveckling. Såväl drifts- som investeringsbudgeten ska ha ett flerårigt perspektiv. Lokalresursprocessen följer Öckerö kommuns ekonomiska styrprinciper och projektmodell.